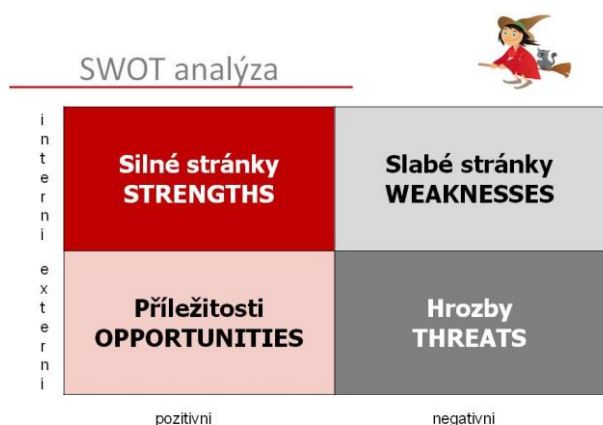




SWOT ANALÝZA OBCE ZELENEČ

SWOT analýza je univerzální analytická technika používaná pro zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost hodnoceného subjektu, v našem případě obce. Nejčastěji je SWOT analýza používána jako situační analýza v rámci strategického řízení. Autorem SWOT analýzy je Albert Humphrey, který ji navrhl v šedesátých letech 20. století. SWOT je akronym z počátečních písmen anglických názvů jednotlivých faktorů:



Zkratka **SWOT** je odvozena od anglických názvů: **Strengths** (silné stránky), **Weaknesses** (slabé stránky), **Opportunities** (příležitosti) a **Threats** (hrozby). Ty zároveň označují jednotlivé kvadranty matice.

Do levé poloviny se zaznamenávají faktory, které mají na vaše aktivity pozitivní dopad a pomáhají vám uspět v daném prostředí. Ve strategickém plánu na nich musíme stavět. Pravá část naopak zobrazuje negativní

skutečnosti, které je potřeba zpracovat, potlačit, nebo být připraven na jejich důsledky. Horní oddíl mapuje faktory interní povahy, které můžeme ovlivnit. Dolní pak zahrnuje externí vlivy makroprostředí (ekonomické, legislativní, technologické, sociálně-kulturní) a mikroprostředí (zákazníci, občané, dodavatelé, odběratelé, veřejnost).

Návrh SWOT analýzy obce provedli členové řídicí skupiny strategického plánu ve spolupráci se smluvním partnerem s využitím dostupných podkladů jako jeden z úvodních materiálů pro jednání pracovních skupin.

Dále uvedený návrh není řazen dle významu. Úkolem pro pracovní skupiny bylo posoudit předložený návrh a navrhnout případné obsahové revize – doplnění, vypuštění nebo jinou formulaci jednotlivých charakteristik a dále navrhnout pořadí jednotlivých charakteristik podle jejich významu.

Jaké jsou možnosti využití SWOT analýzy:

- Pro identifikaci problémových okruhů, resp. zpřesnění na počátku procesu definovaných rámcových problémových okruhů.
- Jako základ pro zaměření celého strategického plánu obce.
- Jako základ pro formulaci strategických cílů a následně priorit, opatření a rozvojových aktivit.
- Jako základ pro stanovení pozice obce ve srovnání s jinými obcemi, zejména v soutěži o investice a pracovní místa.



OBEC ZELENEČ

SWOT ANALÝZA OBCE ZELENEČ – VÝSTUP

Formulováno/agregováno v návaznosti na výstupy z jednotlivých pracovních skupin.

Silné stránky obce	Slabé stránky obce
Bezpečná a klidná obec	Nedostatečná nabídka nákupních možností a služeb v obci
Existence rozvojových pozemků obce	Intenzivní tranzitní doprava v obci
Snadná dostupnost Prahy	Absence protihlukových opatření (dálnice D10, D11, železnice)
Existující infrastruktura vč. vlastnictví a provozování vodohospodářské infrastruktury	Chybí systémové řešení sociálních služeb zejména pro seniory
Množství zeleně v intravilánu obce	Malá prostupnost a pestrost okolní krajiny, chybí ucelená síť pěších a cyklo tras
Existence a činnosti MŠ a ZŠ s dostatečnou kapacitou	Neexistující územní plán pro celou obec
Dopravní obslužnost železnicí	Chybí zařízení / prostory pro vzdělávací, volnočasové, sportovní a kulturní aktivity občanů (v majetku obce)
Společenské, kulturní a sportovní aktivity	Komunikace v obci většinou nejsou vhodné pro bezpečný pohyb chodců a cyklistů
Vzdělanostní a sociální struktura obyvatel	Neřešené parkování v obytných zónách
Zavedený systém sběru tříděného odpadu	Chybí dostatečná kapacita zdravotních služeb včetně odborných lékařů. Neřešené parkování v obytných zónách
Dobré finanční zdraví obce	Zanedbaná infrastruktura (vodovod, plynovod, kanalizace) v současné zástavbě Mstětice
Existující grantový systém pro podporu zájmové činnosti	Málo akcí a prostorů pro mladé



OBEČ ZELENEČ

Příležitosti pro obec	Ohrožení obce
Využití dotačních titulů pro realizaci dalšího rozvoje obce	Neusměrněný rozvoj okolních obcí bez odpovídající regionální dopravní infrastruktury
Komunitní energetika jako cesta k vyšší energetické soběstačnosti	Negativní dopady realizace projektu Nový Zeleneč
Potenciál pěších a cyklo stezek v okolí obce k využití volného času	Nadměrný tlak majitelů nezastavitelných ploch na jejich zastavitelnost
Rostoucí podpora komunitních aktivit	Negativní změny ve financování obcí ze státního rozpočtu (daňové příjmy), dotací a externích zdrojů
Cílená spolupráce s okolními obcemi v projektech společného zájmu	Negativní dopady projektu výstavby v Horních Počernicích
Efektivnější využití majetku obce	Globální sociální a ekonomické změny
Investice do opatření pro snížení negativních vlivů klimatických změn	Negativní enviromentální změny